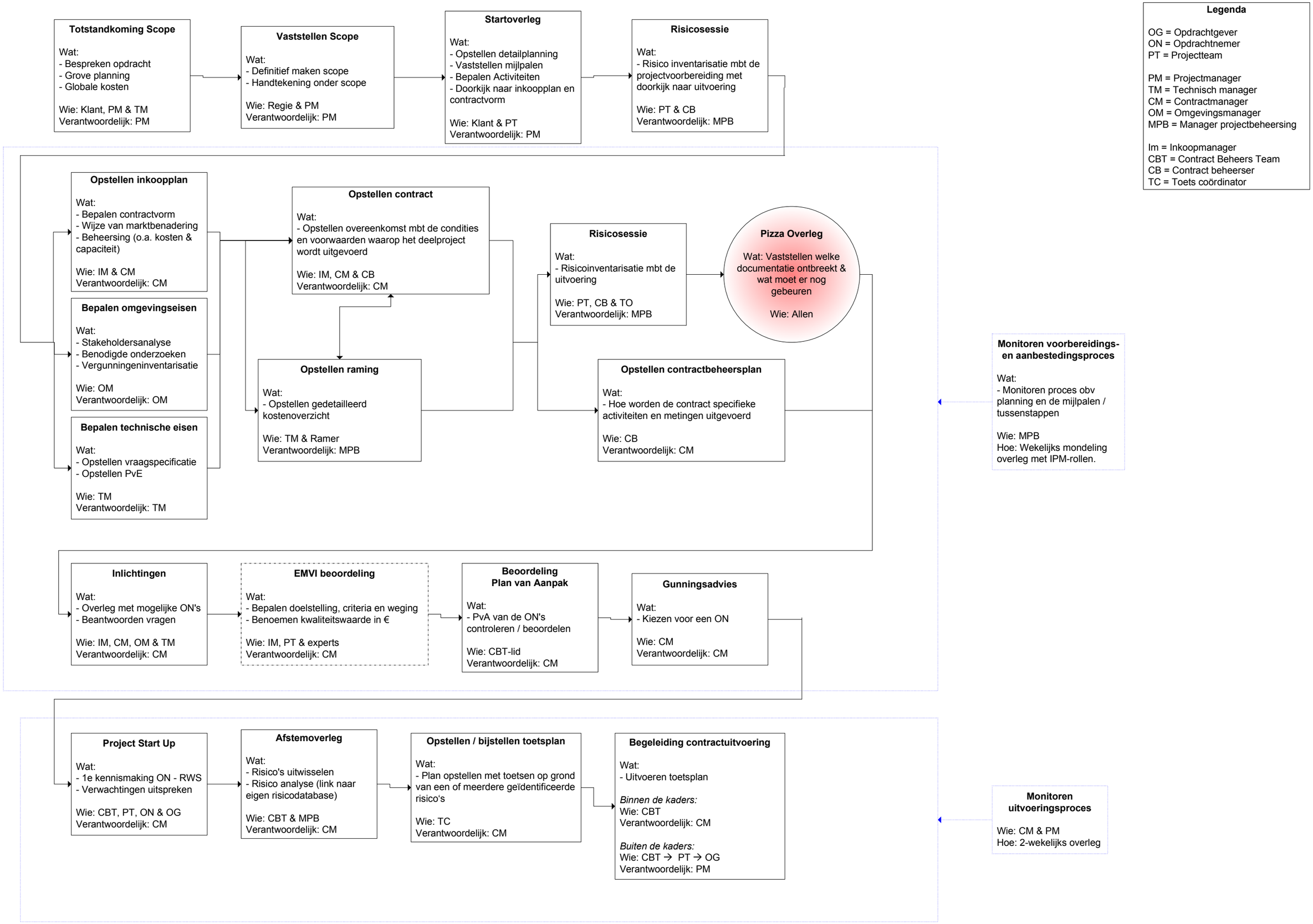
Totstandkoming Scope
Wat:
- Bespreken opdracht
- Grove planning
- Globale kosten
Wie: Klant, PM & TM
Verantwoordelijk: PM
Vaststellen Scope
Wat:
- Definitief maken scope
- Handtekening onder scope
Wie: Regie & PM
Verantwoordelijk: PM
Startoverleg
Wat:
- Opstellen detailplanning
- Vaststellen mijlpalen
- Bepalen Activiteiten
- Doorkijk naar inkoopplan en contractvorm
Wie: Klant & PT
Verantwoordelijk: PM
Risicosessie
Wat:
- Risico inventarisatie mbt de projectvoorbereiding met doorkijk naar uitvoering
Wie: PT & CB
Verantwoordelijk: MPB
Legenda
OG = Opdrachtgever
ON = Opdrachtnemer
PT = Projectteam
PM = Projectmanager
TM = Technisch manager
CM = Contractmanager
OM = Omgevingsmanager
MPB = Manager projectbeheersing
Im = Inkoopmanager
CBT = Contract Beheers Team
CB = Contract beheerser
TC = Toets coördinator
Opstellen inkoopplan
Wat:
- Bepalen contractvorm
- Wijze van marktbenadering
- Beheersing (o.a. kosten & capaciteit)
Wie: IM & CM
Verantwoordelijk: CM
Bepalen omgevingseisen
Wat:
- Stakeholdersanalyse
- Benodigde onderzoeken
- Vergunningeninventarisatie
Wie: OM
Verantwoordelijk: OM
Bepalen technische eisen
Wat:
- Opstellen vraagspecificatie
- Opstellen PvE
Wie: TM
Verantwoordelijk: TM
Opstellen contract
Wat:
- Opstellen overeenkomst mbt de condities en voorwaarden waarop het deelproject wordt uitgevoerd
Wie: IM, CM & CB
Verantwoordelijk: CM
Opstellen raming
Wat:
- Opstellen gedetailleerd kostenoverzicht
Wie: TM & Ramer
Verantwoordelijk: MPB
Risicosessie
Wat:
- Risicoinventarisatie mbt de uitvoering
Wie: PT, CB & TO
Verantwoordelijk: MPB
Pizza Overleg
Wat: Vaststellen welke documentatie ontbreekt & wat moet er nog gebeuren
Wie: Allen
Opstellen contractbeheersplan
Wat:
- Hoe worden de contract specifieke activiteiten en metingen uitgevoerd
Wie: CB
Verantwoordelijk: CM
Monitoren voorbereidings- en aanbestedingsproces
Wat:
- Monitoren proces obv planning en de mijlpalen / tussenstappen
Wie: MPB
Hoe: Wekelijks mondeling overleg met IPM-rollen.
Inlichtingen
Wat:
- Overleg met mogelijke ON's
- Beantwoorden vragen
Wie: IM, CM, OM & TM
Verantwoordelijk: CM
EMVI beoordeling
Wat:
- Bepalen doelstelling, criteria en weging
- Benoemen kwaliteitswaarde in €
Wie: IM, PT & experts
Verantwoordelijk: CM
Beoordeling Plan van Aanpak
Wat:
- PvA van de ON's controleren / beoordelen
Wie: CBT-lid
Verantwoordelijk: CM
Gunningsadvies
Wat:
- Kiezen voor een ON
Wie: CM
Verantwoordelijk: CM
Project Start Up
Wat:
- 1e kennismaking ON - RWS
- Verwachtingen uitspreken
Wie: CBT, PT, ON & OG
Verantwoordelijk: CM
Afstemoverleg
Wat:
- Risico's uitwisselen
- Risico analyse (link naar eigen risicodatabase)
Wie: CBT & MPB
Verantwoordelijk: CM
Opstellen / bijstellen toetsplan
Wat:
- Plan opstellen met toetsen op grond van een of meerdere geïdentificeerde risico's
Wie: TC
Verantwoordelijk: CM
Begeleiding contractuitvoering
Wat:
- Uitvoeren toetsplan
Binnen de kaders:
Wie: CBT
Verantwoordelijk: CM
Buiten de kaders:
Wie: CBT → PT → OG
Verantwoordelijk: PM
Monitoren uitvoeringsproces
Wie: CM & PM
Hoe: 2-wekelijks overleg