Procesgang Constructies

Totstandkoming Scope

Wat:
- Bespreken opdracht
- Grove planning
- Globale kosten
- Verificatie klant
- Capaciteit regelen

Wie: Klant, PM & TM
Verantwoordelijk: PM

Vaststellen Scope

Wat:
- Definitief maken scope
- Handtekening onder scope
- Vastleggen gegevens SAP

Wie: Regie & PM
Verantwoordelijk: PM

Startoverleg

Wat:
- Opstellen projectplanning
- Vaststellen mijlpalen
- Bepalen Activiteiten
- Doorkijk naar inkoopplan en contractvorm
- Capaciteit checken

Wie: Klant & PT
Verantwoordelijk: PM

Risicosessie

Wat:
- Risico inventarisatie mbt de projectvoorbereiding met doorkijk naar uitvoering

Wie: PT & Klant
Verantwoordelijk: MPB

Contractfase

PT overleg

Wat:
- Doornemen alle projecten, stand van zaken en acties

Wie: IM, OM, CM, TM, MPB & PM

Hoe: 2-wekelijks overleg

Legenda

OG = Opdrachtgever
ON = Opdrachtnemer
PT = Projectteam

PM = Projectmanager
TM = Technisch manager
CM = Contractmanager
OM = Omgevingsmanager
MPB = Manager projectbeheersing

IM = Inkoopmanager
CBT = Contractbeheersteam
CB = Contractbegeleider
TO = Toetser(s)
TC = Toets coördinator

Opstellen inkoopplan

Wat:
- Bepalen contractvorm
- Wijze van marktbenadering

Wie: IM & CM (+ TM)
Verantwoordelijk: CM

Bepalen omgevingseisen

Wat:
- Stakeholdersanalyse
- Benodigde onderzoeken
- Vergunningeninventarisatie
- Verzamelen omgevingseisen
- Verificatie klant

Wie: OM
Verantwoordelijk: OM

Bepalen technische eisen

Wat:
- Opstellen eisen (VS 1)
- Opstellen PvE

Wie: TM + CM + OM
Verantwoordelijk: TM

Opstellen contract

Wat:
- Opstellen overeenkomst mbt de condities en voorwaarden waarop het deelproject wordt uitgevoerd
- Opstellen eisen (VS 2)

Wie: IM, CM, CB, TM & OM
Verantwoordelijk: CM

Opstellen raming

Wat:
- Opstellen gedetailleerd kostenoverzicht

Wie: TM, IM & Ramer
Verantwoordelijk: MPB

Risicosessie

Wat:
- Risicoinventarisatie mbt de uitvoering

Wie: PT, CBT & Klant
Verantwoordelijk: MPB

Pizza Overleg

Wat: Vaststellen welke documentatie ontbreekt & wat moet er nog gebeuren

Wie: Allen

Opstellen contractbeheersplan

Wat:
- Hoe worden de contract specifieke activiteiten en metingen uitgevoerd

Wie: CBT
Verantwoordelijk: CM

Monitoren contract- en aanbestedingsproces

Wat:
- Monitoren proces obv planning, actielijst en aandachtspunten

Wie: IM, MPB & PM
Hoe: 2-wekelijks overleg

Overview projectorganisatie

Wat:
- Evaluatie alle processen

Wie: MPB & PM

Hoe: directe terugkoppeling na elke monitoring

Monitoren PvE en VtW's

Wat:
- Monitoren proces obv overzichtslijsten en bevindingen van technisch team

Wie: TM, MPB & PM
Hoe: 2-wekelijks overleg

Aanbestedingsfase

Publicatie

Wat:
- Contract wordt op de markt gezet
- Inschrijven van mogelijke opdrachtnemers

Wie: IM
Verantwoordelijk: IM

Inlichtingen

Wat:
- Overleg met mogelijke ON's
- Beantwoorden vragen
- NOTA's inplannen met PT
- Stappenplan opzetten

Wie: IM, CM & TM (+ OM)
Verantwoordelijk: CM

EMVI / Laagste prijs beoordeling

Wat:
- Bepalen doelstelling, criteria en weging
- Benoemen kwaliteitswaarde in €
- Inschrijvingen beoordelen

Wie: IM, PT & experts
Verantwoordelijk: CM

Gunningsadvies

Wat:
- Kiezen voor een ON
- Klant verificatie

Wie: CM
Verantwoordelijk: CM

Uitvoeringsfase

Project Start Up

Wat:
- 1e kennismaking ON - RWS
- Verwachtingen uitspreken
- Contract doornemen

Wie: CBT, PT, ON & OG
Verantwoordelijk: CM

Afstemoverleg

Wat:
- Risico's uitwisselen
- Risico analyse (link naar eigen risicodatabase)

Wie: CBT & MPB
Verantwoordelijk: CM

Opstellen / bijstellen toetsplan

Wat:
- Plan opstellen met toetsen op grond van een of meerdere geïdentificeerde risico's

Wie: TC
Verantwoordelijk: CM

Begeleiding contractuitvoering

Wat:
- Uitvoeren toetsplan, bouwvergaderingen beleggen, VtW's bespreken

Binnen de kaders:
Wie: CBT
Verantwoordelijk: CM

Buiten de kaders:
Wie: CBT → PT → OG
Verantwoordelijk: PM

Wijzigingen

Wat:
- VTW's
- Wijzigingenbeheer
- Klant verificatie

Wie: CBT & TM
Verantwoordelijk: PT

Overdracht ON - PT

Wat:
- Overdracht projectdocumentatie

Wie: ON & CBT
Verantwoordelijk:CM

Overdracht PT - District

Wat:
- Overdracht projectdocumentatie

Wie: CBT & District
Verantwoordelijk:CM

Monitoren uitvoeringsproces

Wie: CM, CB, MPB & PM
Hoe: 2-wekelijks overleg

27-8-2010